

Pourquoi l'investissement direct canadien à l'étranger est plus important que jamais

Par Jean-François Côté
Analyste principal des microdonnées
Services économiques d'EDC

L'avenir économique du Canada ne dépend pas seulement de nos exportations, mais aussi des endroits où les entreprises canadiennes choisissent d'investir. Les chaînes d'approvisionnement mondiales se fragmentent, la géopolitique transforme le commerce et la croissance nationale est confrontée à des contraintes démographiques et de productivité. Dans un tel contexte, l'investissement direct canadien à l'étranger (IDCE) est devenu un levier essentiel pour la résilience à long terme.

L'investissement à l'étranger n'affaiblit pas l'économie intérieure : au contraire, il a été démontré qu'il renforce les exportations, augmente le revenu national et aide les entreprises canadiennes à être concurrentielles et à innover ici, au pays. Dans une économie mondiale plus incertaine, l'IDCE ne constitue pas un substitut à l'investissement national, mais un complément stratégique.

Sommaire

L'IDCE est un pilier essentiel de la croissance à long terme et de la résilience économique du Canada. En renforçant le rayonnement mondial des entreprises canadiennes, l'IDCE soutient les exportations, génère des revenus de placement et augmente la productivité au pays.

Sur une période de cinq ans, chaque dollar d'IDCE génère environ **77 cents de revenu supplémentaire pour le Canada**, et ce, par l'entremise de deux canaux principaux :

1. **Les retombées en matière d'exportation** : Une augmentation de 1 million de dollars en IDCE accroît les exportations canadiennes d'environ 316 000 \$ au cours de la même année, et les gains supplémentaires à l'exportation se maintiennent au fil du temps. Sur cinq ans, les exportations augmentent d'environ 610 000 \$, soit environ 61 cents par dollar investi.
2. **Les retombées en matière de revenus de placement** : Le rendement de l'IDCE s'élève en moyenne à environ 5,2 % par année, ce qui en fait une source croissante de revenu national. Sur cinq ans, ce rendement atteint environ 16 cents pour chaque dollar investi.

Au-delà de ces retombées directes, l'IDCE aide les entreprises canadiennes à atteindre de nouveaux clients, [à s'intégrer aux chaînes de valeur mondiales](#), à accroître la productivité et l'innovation au pays et à bâtir une compétitivité à long terme dans un monde où les risques commerciaux et géopolitiques sont en hausse.

Statistiques clés : L'IDCE en un coup d'œil

[L'IDCE](#) a connu une croissance soutenue au cours de la dernière décennie et joue désormais un rôle central dans l'empreinte économique du pays.

- **Le stock d'IDCE du Canada dépasse maintenant 2 500 milliards de dollars**, ce qui représente environ **2,5 fois la valeur des exportations de biens et de services du Canada**. Depuis 2019, le stock d'IDCE a progressé à un taux annuel composé de près de 9 %.
- **Les revenus générés par l'IDCE représentent une part de plus en plus importante de l'économie canadienne**. Les revenus de placement sont passés de **45 milliards de dollars en 2012 à 128 milliards en 2024** et représentent désormais plus de 4 % du produit intérieur brut (PIB).
- **Les ventes des sociétés affiliées à l'étranger augmentent considérablement le rayonnement mondial du Canada**. En 2024, les sociétés affiliées canadiennes à l'étranger ont généré **des ventes de 1 700 milliards de dollars** et possédaient collectivement des actifs de plus de 9 000 milliards de dollars, soit environ 1,7 fois la valeur des exportations du Canada.

Qu'est-ce que l'IDCE?

L'IDCE fait référence aux investissements réalisés par des entreprises canadiennes dans des activités commerciales ou des actifs situés à l'étranger. Statistique Canada définit l'IDCE comme un investissement qui permet à l'investisseur canadien d'exercer une influence ou un contrôle importants sur une entreprise étrangère¹.

L'IDCE se compose de trois éléments :

1. **Capital-actions** : Achat ou vente d'actions de sociétés affiliées à l'étranger.
2. **Bénéfices réinvestis** : Bénéfices conservés dans l'entreprise étrangère plutôt que rapatriés.
3. **Créances interentreprises** : Prêts et autres transactions financières entre les sociétés mères et leurs filiales.

L'IDCE est une mesure de flux qui consigne les activités d'investissement d'une période donnée. Au fil du temps, ces flux annuels s'accumulent pour former le total des investissements directs canadiens à l'étranger (une mesure de la propriété canadienne d'actifs étrangers).

Pourquoi les entreprises canadiennes investissent-elles à l'étranger?

Lorsqu'une [entreprise canadienne investit à l'étranger, elle estime, d'un point de vue stratégique](#), que le fait d'exercer des activités sur un marché étranger générera une plus grande valeur à long terme que le fait de croître au Canada uniquement. Elle évalue l'accès à de nouveaux clients, la

¹Source : [Statistique Canada. Tableau 36-10-0008-01](#). Bilan des investissements internationaux, investissements directs canadiens à l'étranger et investissements directs étrangers au Canada, par pays, annuel.

proximité de fournisseurs clés et les possibilités de mieux s'intégrer aux chaînes de valeur mondiales.

Investir à l'étranger peut également renforcer sa compétitivité en permettant de réduire les coûts, de recruter des talents spécialisés ou de tirer parti d'écosystèmes d'innovation qui n'existent peut-être pas au Canada. De plus en plus, ces décisions doivent également tenir compte des réalités géopolitiques, notamment des mesures commerciales protectionnistes, des changements réglementaires et des perturbations des chaînes d'approvisionnement.

L'exportation est souvent la première étape de ce processus. Les exportateurs canadiens sont nettement plus susceptibles que les non exportateurs de réaliser un IDCE, car les marchés mondiaux les aident à se doter de l'envergure, de la capacité de gestion et de la tolérance au risque requises pour [établir des sociétés affiliées à l'étranger](#).

Comment l'IDCE renforce-t-il l'économie nationale?

Au-delà des effets directs sur les revenus et les exportations, l'IDCE offre des avantages économiques plus larges qui renforcent la compétitivité à long terme du Canada.

Aider les entreprises canadiennes à atteindre de nouveaux clients

Grâce à leurs sociétés affiliées à l'étranger, les entreprises canadiennes peuvent respecter les règles d'approvisionnement locales, fournir des services après-vente, se conformer aux réglementations et adapter leurs produits aux marchés locaux – des exigences que de nombreux acheteurs imposent. Une fois établies, les sociétés affiliées à l'étranger servent souvent de centres locaux de vente et de distribution, ce qui permet à l'entreprise d'élargir sa clientèle. L'IDCE complète les exportations en ouvrant des marchés qui seraient autrement difficiles d'accès.

Accroître la productivité et l'innovation au pays

La présence à l'étranger permet aux entreprises canadiennes de découvrir de nouvelles technologies, de nouvelles pratiques de gestion et de nouveaux écosystèmes d'innovation. Une part importante des gains de productivité des multinationales se produit après l'investissement à l'étranger, car les retombées des leçons apprises renforcent leurs activités au Canada.

Renforcer l'intégration du Canada dans les chaînes de valeur mondiales

L'IDCE permet aux entreprises canadiennes d'établir une présence physique aux endroits où la valeur est créée dans les chaînes d'approvisionnement mondiales. Cette intégration plus poussée permet aux entreprises d'obtenir des intrants, de respecter les exigences locales et de participer pleinement aux réseaux de production mondiaux; le Canada est ainsi plus près des décisions et des innovations, et mieux à même de saisir une part de la valeur créée.

Renforcer la résilience économique et la compétitivité à long terme

En élargissant l'accès aux marchés, en diversifiant les sources de revenus et en améliorant la compétitivité des entreprises, l'IDCE soutient la croissance et la résilience à long terme du Canada.

L'investissement sortant est un complément stratégique à l'investissement au pays, surtout dans un contexte de pressions démographiques et de contraintes de productivité.

Pourquoi l'investissement direct étranger sortant est-il important pour le Canada?

Les investissements directs du Canada à l'étranger ne font pas qu'accroître le rayonnement mondial des entreprises canadiennes; ils renforcent aussi la prospérité du pays par l'entremise de trois canaux principaux.

L'IDCE génère des revenus croissants pour le Canada

1. **Les sociétés affiliées à l'étranger génèrent des bénéfices, des dividendes et des intérêts qui sont rapatriés au Canada.** À mesure que l'IDCE a pris de l'ampleur, ces revenus de placement sont devenus une source de plus en plus importante de revenu national, lequel soutient l'investissement au pays, l'emploi et la capacité fiscale.

L'IDCE ne remplace pas les exportations; il les soutient

2. **Après la Seconde Guerre mondiale, alors que le commerce et les investissements internationaux se développaient, les décideurs craignaient que les entreprises qui investissaient à l'étranger réduisent leurs exportations,** puisqu'elles produiraient des biens sur les marchés locaux. Aujourd'hui, les données accessibles pointent dans la direction opposée. Des entreprises des États-Unis, du Japon et de Suède ont constaté qu'il existe généralement un lien positif entre l'investissement direct étranger (IDE) sortant et les échanges commerciaux. En effet, les entreprises qui augmentent leurs investissements à l'étranger ont également tendance à exporter davantage vers ces marchés.

Une analyse récente menée par Statistique Canada pour le compte d'EDC montre que, lorsque l'IDCE augmente de 1 % une certaine année, les exportations canadiennes augmentent de 0,04 % la même année et continuent de croître en moyenne de 0,01 % par an au cours des quatre années suivantes. D'un point de vue monétaire, une augmentation d'un million de dollars de l'IDCE se traduit par une hausse des exportations canadiennes d'environ 316 000 \$ la première année et des gains cumulatifs d'environ 610 000 \$ sur cinq ans². Ces exportations soutiennent les sociétés affiliées à l'étranger par l'entremise de biens intermédiaires, de services, de technologies et d'expertise en gestion, ce qui favorise des relations commerciales durables plutôt que des ventes ponctuelles.

L'IDCE stimule la productivité et l'innovation au Canada

3. **La présence à l'étranger permet aux entreprises de découvrir de nouvelles technologies et pratiques de gestion, et de se mesurer à de nouveaux concurrents.** Les apprentissages qui en découlent stimulent la productivité de leurs activités au Canada. Les recherches menées à partir des données d'entreprises canadiennes montrent qu'une part importante (un cinquième) de

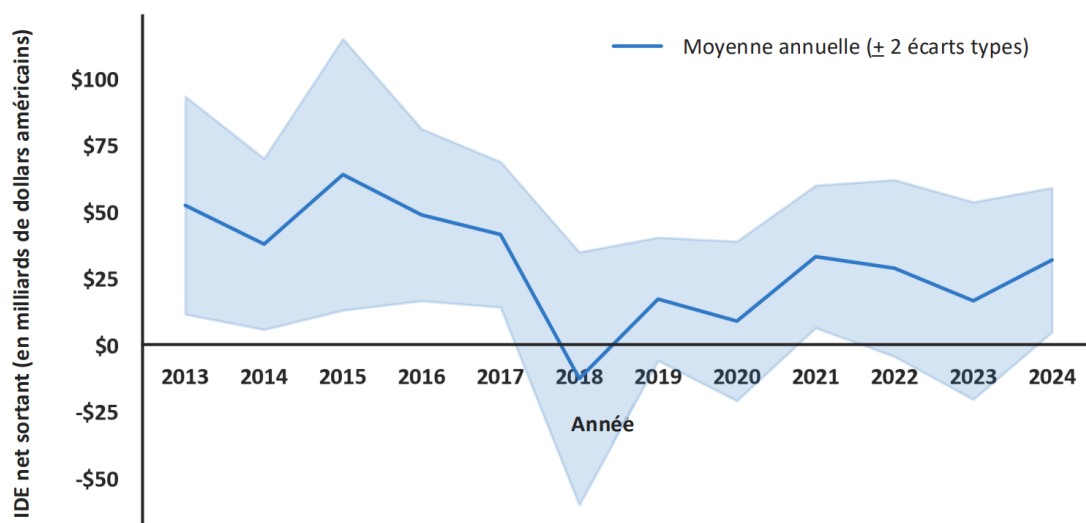
² L'analyse a été demandée par les Services économiques d'EDC et a été réalisée à l'aide de données sur les entreprises obtenues de 2005 à 2022.

l'avantage dont bénéficient les multinationales canadiennes en matière de productivité survient après leurs investissements à l'étranger, et non avant^{3,4}. L'exportation et l'IDCE se renforcent mutuellement en créant un cercle vertueux dans lequel la présence sur la scène mondiale favorise l'apprentissage, l'expansion et la compétitivité à l'échelle nationale.

Tendances mondiales de l'investissement direct étranger sortant

L'IDE sortant des économies avancées a fortement diminué après 2013 (de **39 % ou 20,5 milliards de dollars américains [valeur nominale]**), ce qui reflète le ralentissement de la croissance mondiale, l'incertitude accrue et l'évolution de la dynamique commerciale. Alors que l'IDE sortant reste inférieur aux sommets antérieurs, les flux démontrent un dynamisme renouvelé depuis 2018 (Error! Reference source not found. 1) :

Figure 1 : Moyenne de l'IDE net sortant annuel des économies avancées, en dollars américains (valeur nominale)⁵



Source : Calculs des Services économiques d'EDC fondés sur les principaux agrégats de flux d'IDE de l'OCDE (selon la définition de référence des investissements directs internationaux [DR4]).

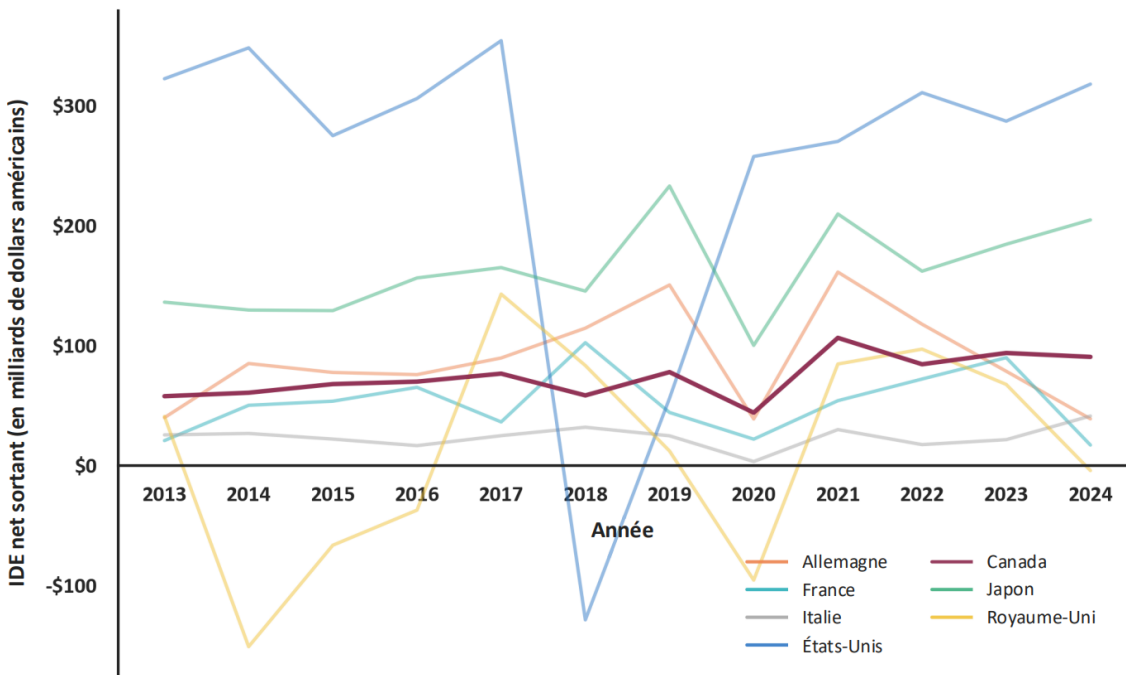
³ L'avantage en matière de productivité correspond à l'écart de productivité de la main-d'œuvre entre les multinationales canadiennes et l'entreprise canadienne moyenne sans investissement à l'étranger.

⁴Source : Hejazi, W., Tang, J. et Wang, W. (2020). Selection, learning, and productivity at the firm level: Evidence from Canadian outward FDI. *Journal of International Business Studies*, 52(2), 306-320. <https://doi.org/10.1057/s41267-020-00343-9>

⁵ Définition des économies avancées du Fonds monétaire international. Certains pays ont été exclus en raison de données inaccessibles. L'analyse porte sur l'Australie, l'Autriche, la Belgique, la Suisse, la République tchèque, l'Allemagne, le Danemark, l'Espagne, l'Estonie, la Finlande, la France, le Royaume-Uni, la Grèce, la Hongrie, l'Irlande, l'Islande, l'Italie, le Japon, la Lituanie, le Luxembourg, la Lettonie, les Pays-Bas, la Norvège, la Nouvelle-Zélande, le Portugal, la Slovaquie, la Slovénie, la Suède et les États-Unis.

La majorité de l'IDE sortant provient des économies du G7. En effet, au cours de la dernière décennie, ces dernières sont à l'origine d'environ 43 % des flux. De 2013 à 2024, l'IDE sortant du Canada a été nettement plus stable que celui de nombreux autres pays comparables : il a augmenté à un taux annuel de 4 %, alors que d'autres grandes économies ont connu des fluctuations marquées. Les États-Unis, par exemple, ont vu leur IDE sortant chuter fortement entre 2017 et 2018 (baisse de 482 milliards de dollars américains) avant de se redresser, ce qui s'est traduit par une légère baisse annuelle de 0,1 % entre 2013 et 2025. **La figure 2** montre comment l'IDE sortant du Canada se compare à celui des autres économies du G7 au fil du temps.

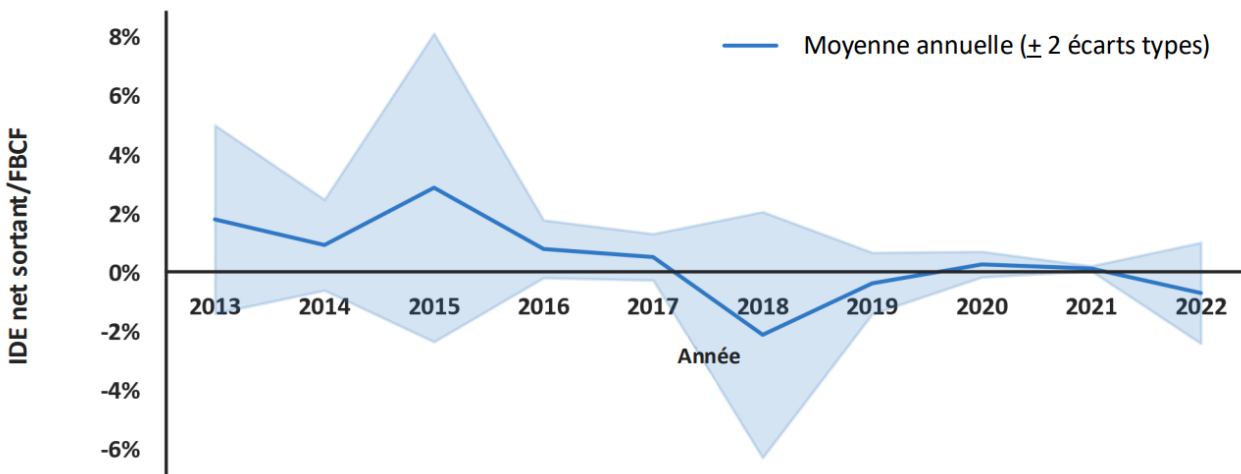
Figure 1 : IDE net sortant annuel des pays du G7 en dollars américains (valeur nominale)



Source : Calculs des Services économiques d'EDC fondés sur les principaux agrégats de flux d'IDE de l'OCDE (selon la DR4).

Comparé à l'investissement national, l'IDE sortant reste modeste dans la plupart des économies avancées. Le rapport entre l'IDE sortant et la formation brute de capital fixe (FBCF) montre que depuis 2013, l'investissement à l'étranger a toujours été inférieur à l'investissement sur le marché intérieur. En 2015, 95 % des pays de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) ont investi moins de 10 % de leur capital à l'étranger, soit environ 1 \$ à l'international pour 10 \$ investis au pays (**figure 3**).

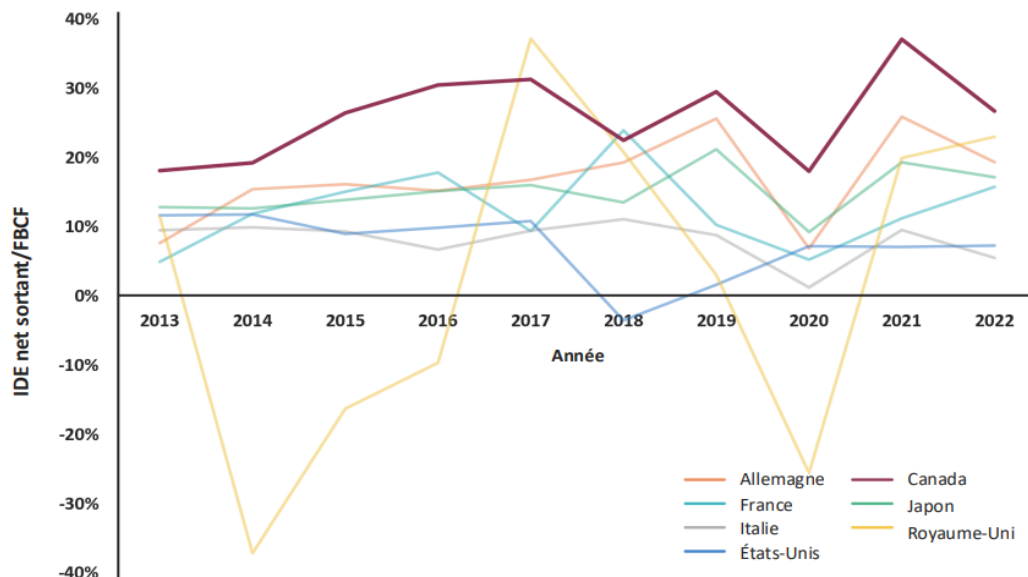
Figure 2 : IDE net sortant des économies avancées/FBCF



Source : Calculs des Services économiques d'EDC fondés sur les principaux agrégats de flux d'IDE (selon la DR4) et les données annuelles de l'OCDE relatives aux immobilisations, par activité économique et par actif.

Parmi les économies du G7, le Canada se distingue. En effet, il est en tête du groupe avec une intensité d'investissement à l'étranger moyenne de 26 %, qui a augmenté à un taux annualisé de 4 % entre 2013 et 2022 (figure 4).

Figure 3 : IDE net sortant des pays du G7/FBCF

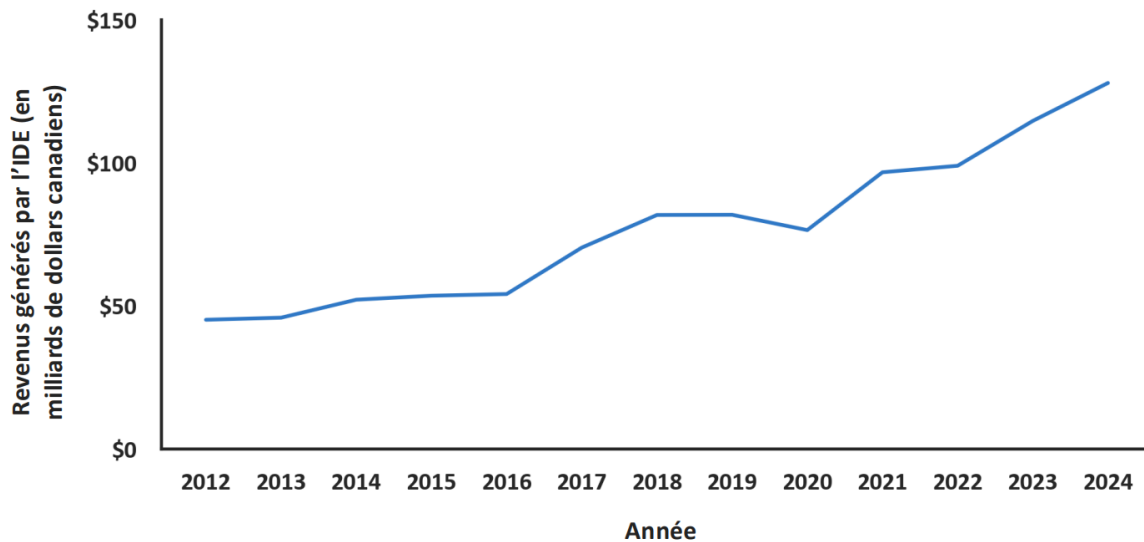


Source : Calculs des Services économiques d'EDC fondés sur les principaux agrégats de flux d'IDE (selon la DR4) et les données annuelles de l'OCDE relatives aux immobilisations, par activité économique et par actif.

Apport de l'IDCE au revenu national

Les revenus générés par les actifs canadiens à l'étranger ont augmenté de façon constante depuis 2012, progressant plus rapidement que l'économie nationale. En effet, ils sont passés de 45 milliards à 128 milliards de dollars canadiens, soit une augmentation annualisée de 9 % (Figure 5)⁶.

Figure 4 : Revenus générés par l'IDE au Canada en dollars canadiens (valeur nominale)

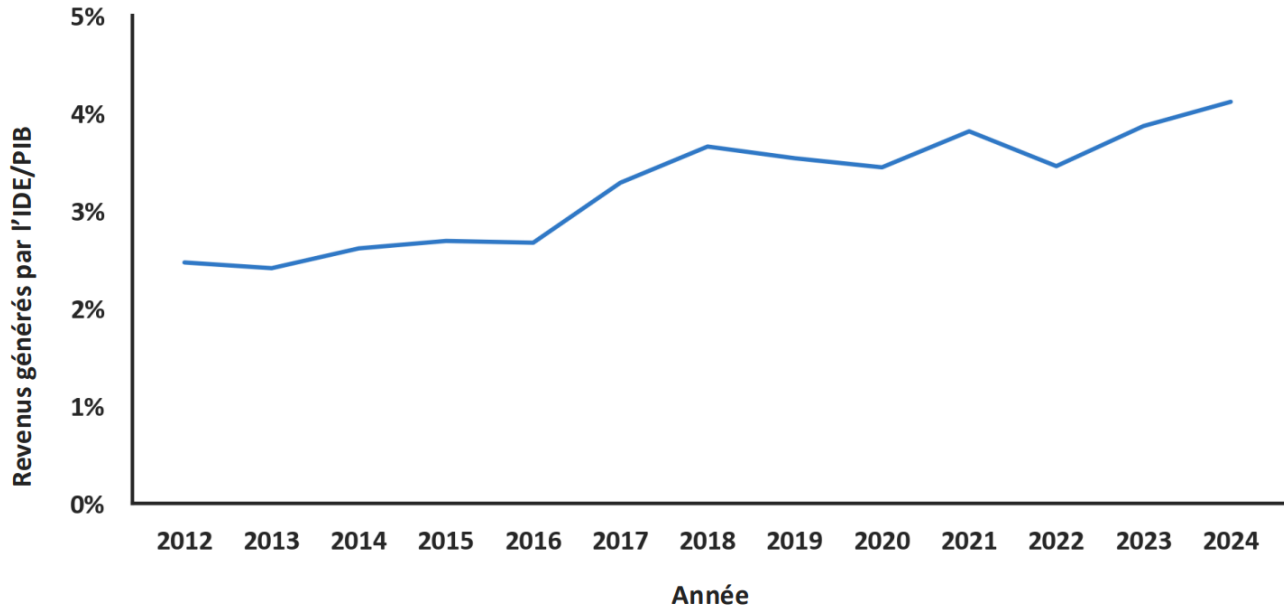


Source : Statistique Canada. Tableau 36-10-0016-01. Balance des paiements internationaux, compte courant et compte capital, trimestriel (x 1 000 000).

Par conséquent, les revenus de placement de l'IDCE représentent aujourd'hui une part plus importante du PIB du Canada qu'à tout autre moment de l'histoire récente. En proportion du PIB, les revenus de placement à l'étranger sont passés de **2,5 % en 2012 à plus de 4 % en 2024** (Figure 5).

⁶ Les revenus générés par l'IDCE correspondent aux recettes provenant des revenus de placement dans le compte courant de la balance des paiements internationaux.

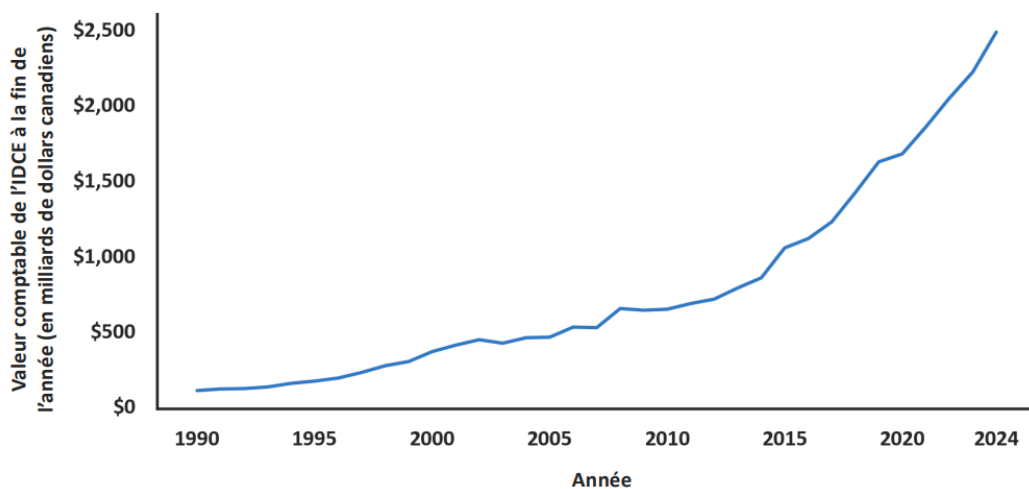
Figure 5 : Revenus nominaux générés par l'IDE en tant que proportion du PIB nominal du Canada



Source : [Statistique Canada. Tableau 36-10-0016-01](#). Balance des paiements internationaux, compte courant et compte capital, trimestriel (x 1 000 000). [Statistique Canada. Tableau 36-10-0699-01](#). Produit intérieur brut, établi selon les dépenses, Canada, annuel (x 1 000 000).

Cette croissance reflète à la fois l'augmentation de l'investissement à l'étranger et l'appréciation des actifs existants. À long terme, les actifs d'investissement direct canadiens ont augmenté à un taux annuel d'environ 9 % (**Figure 7**), ce qui a entraîné la hausse des revenus accessibles pour soutenir la croissance nationale.

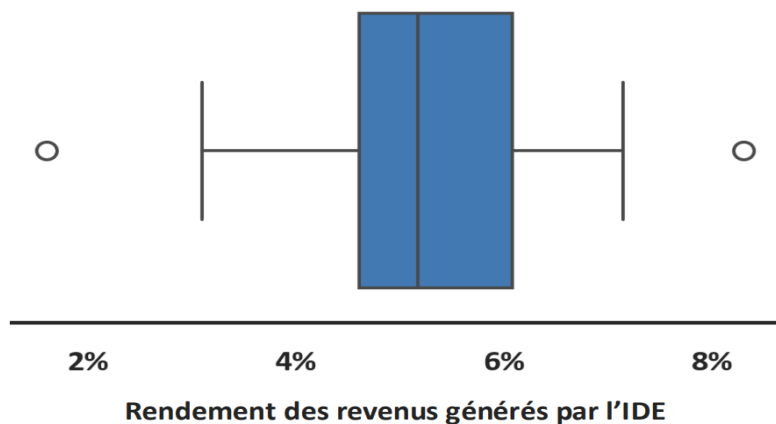
Figure 6 : Valeur des actifs d'investissement direct à l'étranger – Canada (en dollars canadiens, valeur nominale)



Source : [Statistique Canada. Tableau 36-10-0474-01](#). Bilan des investissements internationaux, valeur comptable, annuel (x 1 000 000).

Au cours des 30 dernières années, le rendement moyen de l'IDCE s'est élevé à environ 5,2 % par année (**figure 8**)⁷, faisant de l'investissement sortant une source durable et croissante de revenu national. Sur une période de cinq ans, ce rendement s'élève à environ 16 cents pour chaque dollar investi, ce qui renforce les arguments économiques en faveur du soutien à l'investissement sortant en complément de la formation de capital au pays.

Figure 7 : Distribution des revenus générés par l'IDE – Canada, 1990 à 2024



Source : Calculs effectués par les Services économiques d'EDC à partir des données de Statistique Canada. [Tableau 36-10-0474-01](#). Bilan des investissements internationaux, valeur comptable, annuel (x01 000 000); et [74 Statistique Canada. Tableau 36-10-0016-01](#). Balance des paiements internationaux, compte courant et compte capital, trimestriel (x 1 000 000).

Importance de l'IDCE pour la compétitivité à long terme du Canada

Soutenir l'IDCE n'est pas un détournement de capitaux du Canada; il s'agit d'un investissement dans le dynamisme économique à long terme du pays. Les données présentées précédemment montrent que l'IDCE contribue à la croissance et à la diversification des exportations, renforce la compétitivité des entreprises et permet aux entreprises canadiennes de mieux s'intégrer aux chaînes de valeur mondiales.

La présence à l'étranger pousse les entreprises à adopter les pratiques exemplaires mondiales, à développer des capacités plus pointues et à s'intégrer à des écosystèmes d'innovation de pointe. Les sociétés affiliées à l'étranger renforcent les liens au sein des chaînes d'approvisionnement, étendent les réseaux de distribution et stimulent la demande de biens et de services canadiens.

⁷ Certains des revenus de placement qui sont rapatriés au Canada n'y restent pas, car une partie de ces revenus revient au final à des actionnaires vivant à l'étranger. Une fois ces revenus rapatriés, la partie due aux actionnaires non résidents retourne à l'étranger.

Dans cette optique, l'IDCE doit être considéré comme une composante essentielle des leviers de développement des exportations du Canada.

La participation aux chaînes de valeur mondiales nécessite de plus en plus une présence physique, que ce soit pour obtenir des intrants, collaborer avec des partenaires ou satisfaire aux exigences en matière de contenu local. En permettant aux entreprises canadiennes d'établir une présence dans les endroits où la valeur est créée – à proximité des décisions, de l'innovation et des marchés en croissance –, l'IDCE renforce à la fois leur pertinence mondiale et la résilience économique du Canada.

Dans un monde où les risques géopolitiques augmentent et où le commerce est de plus en plus fragmenté, l'IDCE aide les entreprises à diversifier leurs revenus, à gérer leurs risques et à se doter d'un avantage concurrentiel durable, ce qui favorise leur croissance et leur résilience au pays.

EDC est là pour vous aider

EDC soutient les exportateurs canadiens en leur offrant des [renseignements sur les marchés](#) et [des solutions de financement et de gestion des risques](#) pour les aider à croître à l'étranger en toute confiance. Nos experts mettent les entreprises en contact avec des acheteurs et des partenaires internationaux tout en leur fournissant des conseils sur l'accès aux marchés, les risques géopolitiques et la complexité réglementaire. Communiquez avec un conseiller à l'exportation d'EDC par l'entremise du [Centre aide-export](#) ou créez un [compte MonEDC](#) pour entamer votre parcours.

Avis de non-responsabilité

This document is also available in English.

Le présent document offre simplement un tour d’horizon. Il ne vise pas à donner des conseils précis et ne devrait pas être consulté dans cette optique. Il serait malavisé d’agir ou de prendre une décision sans avoir fait une recherche indépendante approfondie et obtenu les conseils d’un spécialiste sur le sujet traité.

Bien qu’Exportation et développement Canada (EDC) ait déployé des efforts commercialement raisonnables pour s’assurer de l’exactitude des renseignements contenus dans le présent document, elle ne garantit d’aucune façon leur exactitude, leur actualité ou leur exhaustivité. Les informations présentées pourraient devenir périmées, en tout ou en partie, à tout moment. Il incombe donc aux lecteurs de vérifier les renseignements avant de s’en servir. EDC n’est aucunement responsable des pertes ou dommages découlant d’une inexactitude, d’une erreur ou d’une omission dans le présent document. Le présent document ne vise aucunement à donner des avis juridiques ou fiscaux et ne doit pas servir à cette fin. Pour obtenir des conseils en la matière, veuillez consulter un professionnel qualifié. EDC est propriétaire de marques de commerce et de marques officielles. Toute utilisation d’une marque de commerce ou d’une marque officielle d’EDC sans sa permission est strictement interdite. Toutes les autres marques de commerce figurant dans ce document appartiennent à leurs propriétaires respectifs. Les renseignements présentés peuvent être modifiés sans préavis. EDC n’assume aucune responsabilité en cas d’inexactitudes dans le présent document.

© Exportation et développement Canada, 2026. Tous droits réservés.